

Scrum ? mon sérum !



Agile Grenoble
22 novembre 2017

1



AGILE GRENOBLE
10^{ème} édition

MERCI A TOUS NOS SPONSORS

 Viveris

THALES

econocom



LEAD BY
THINK FUTURE.
**HARDIS
GROUP**


KAIZEN


PERSISTENT

 **tuleap**

 **KALIOP**

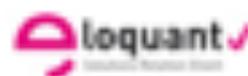
ARaymond
WITH YOUR PARTNERS

AGILE TO YOU

Group
SAMSE

VISEO

sopra  **steria**

 **loquant**

norsys



 **FRESENIUS
KABI**
caring for life

CGI


gfi

2

En 2016, c'était :

Scrum ?
mon scrotum !

3

Merci à Dominique
Dupagne



<http://www.aboute.org/>

Qualité mon Q !

Apprenez à résister à la domination
déguisée en « Démarche Qualité »



<http://www.qualitemonq.com/>

Dominique Dupagne

4

France-ALL Blacks 1986



Wayne Shelford blessé au scrotum

5

Influenceurs : la division

Anars

essaie de devenir agile	applique ces bonnes pratiques !
invitation	injonction
compétences des gens	certifications
auto-organisation de l'équipe	développement personnel
focalisation sur les valeurs	retour du gros processus par la fenêtre
Anarchiste organisationnel	Néo-conservateur de processus

Néocons

6

Scrum

Scrotum

Sérum

7

Influenceurs : 2 tendances

	contextualiser	standardiser le processus	
	causalité circulaire	causalité linéaire	
	les gens	les rôles	
	approche systémique	approche cartésienne	
	synthèse, émergence	analyse, prédiction	
Holistes	Consultant holistique	Néo-conservateur de processus	Néocons

8

La fin de Scrum ?

What's the Problem with Scrum,
and How can we Fix it?

1. Scrum is Dead.

While he didn't say this explicitly, he certainly came close.

🔴 #Web4Tech #OO

La fin de Scrum

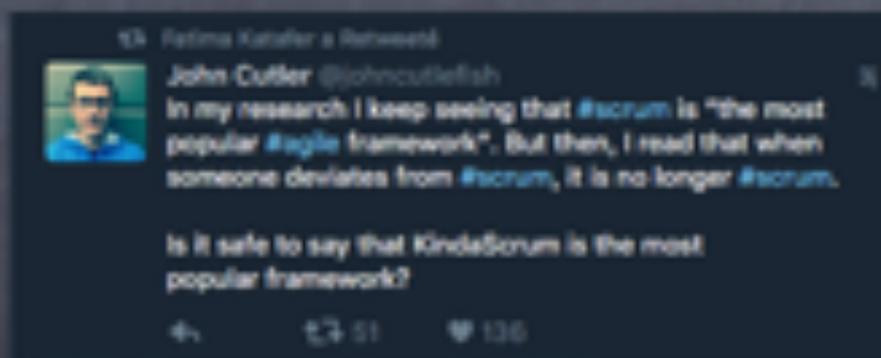
Du trolling de « néocons »
ou du buzz de puristes

Why Scrum does not work

Scrum n'est pas une méthode agile

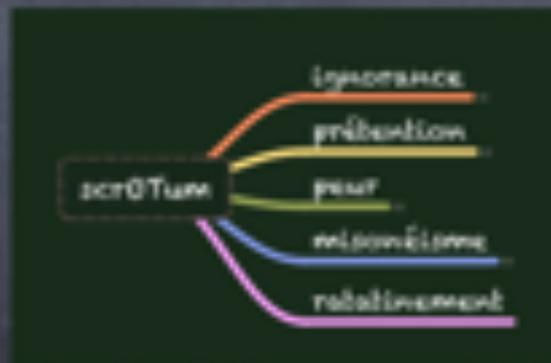
9

Populaire



10

Des formes de **scrotum**



11

Histoire de silos



- contexte : MOA/MOE
- ce qui est développé pendant un sprint est testé dans le suivant
- valeur en péril : engagement, respect
- résultat : les bugs perturbent le travail

scrotum par ignorance

12

Le résultat du sprint

incrément
de produit

objectif du sprint

définition de fini

testé

13

Histoire de rythme



- contexte : techos à spécialité pointue
- la mêlée et le sprint, c'est contraignant
- on essaie du scrumban
- valeur en péril : focus
- résultat : à l'arrache

scrotum par prétention

14

Prendre des parties de Scrum



Pratiquer jusqu'à cela devienne une habitude : Le Shu (Ha Ri)

15

Histoire de pouvoir



- contexte : hiérarchie
- dans l'équipe le SM a le pouvoir et le garde
- les développeurs se font attribuer le travail par le SM
- valeurs en péril : engagement, courage
- résultat : démotivation

scrotum par peur

16

L'équipe est empouvoirée



17

Histoire de notes collantes



- contexte conservateur
- abandon du tableau de post-it pour revenir à l'outil de gestion des tickets
- valeur en péril : ouverture d'esprit
- résultat : statu quo

scrotum par misonéisme

18

Innovation sociale

J'ai toujours pratiqué un management visuel !



19

Histoire de mode agile

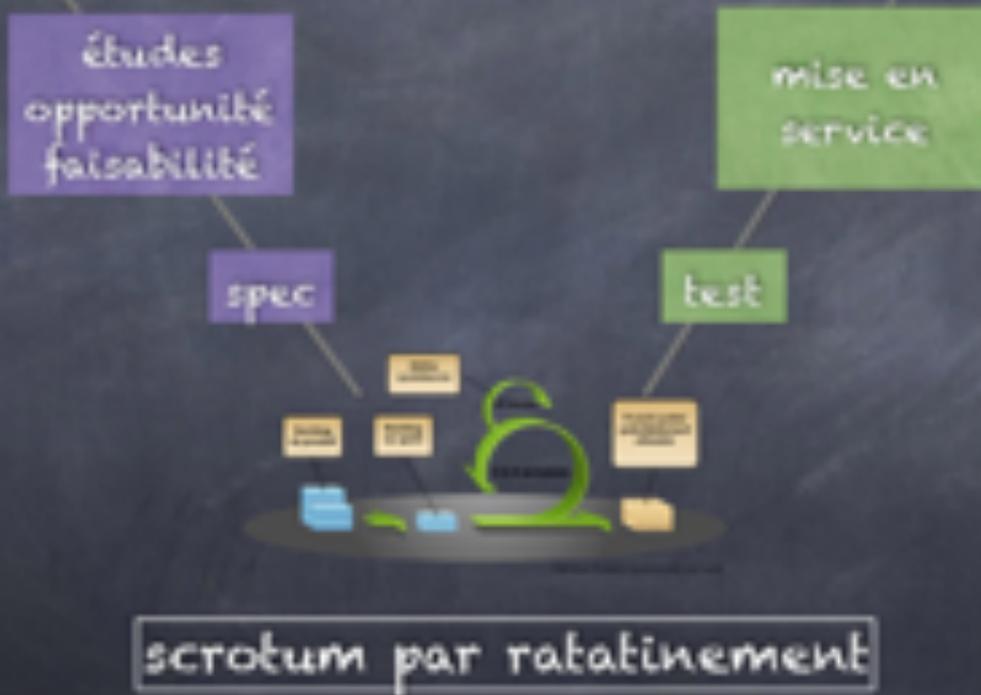


- contexte : un cycle de vie avec phases et jalons
- agilité considérée comme des bonnes pratiques pour la réalisation
- quand on se rend compte qu'il faut aller vite, on choisit le mode agile
- résultat : ...

<http://www.cigref.fr/rapport-cigref-agilite-dans-lentreprise-modele-de-maturite>

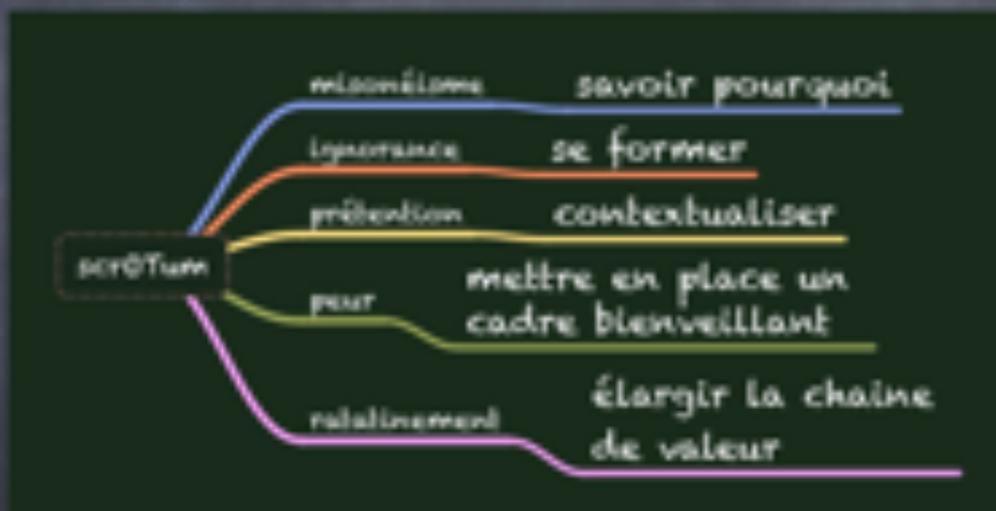
20

=> le cycle en Vrum



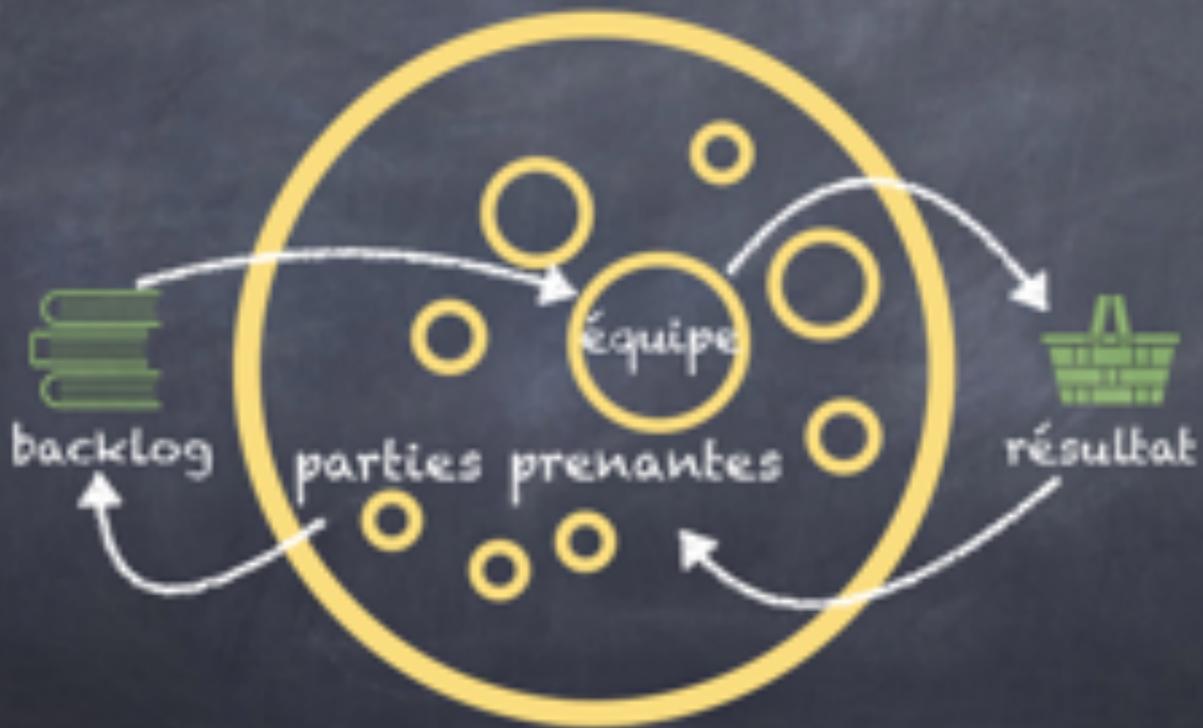
21

Du sérum pour le scrotum



22

Écosystème



23

Contre le
misonéisme

Savoir pourquoi

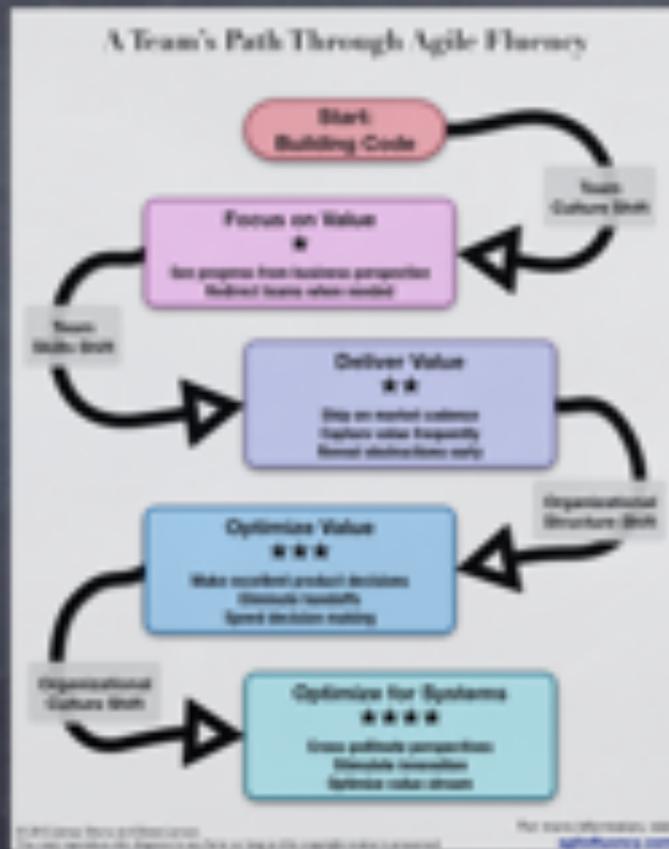
Le pire, c'est quand on ne sait pas
pourquoi on fait du Scrum ou de
l'agile

24

Contre le
misonéisme

Savoir pour
quoi,

savoir pour
quand



25

Contre
l'ignorance

Savoir comment

- Échanger dans l'écosystème
- Lire, rejoindre une communauté, aller aux conférences
- Se former différemment !

26

Contre la prétention

Savoir quoi

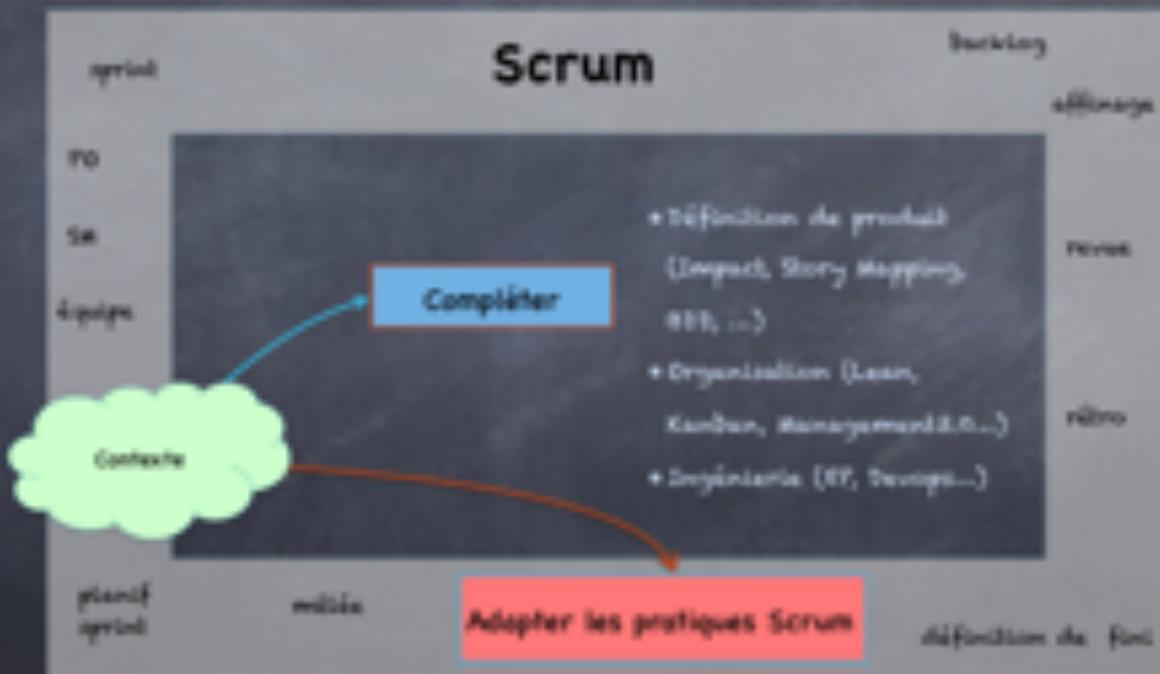


Scrum : du flux, interrompu par les événements

27

Contre la prétention

Contextualiser, sans dénaturer



28

Contre la peur

Mettre en place un cadre bienveillant



Protéger les gens, pour les mettre en confiance, est la chose la plus importante à faire, parce que cela leur permet de prendre des risques et d'exprimer tout leur potentiel

29

Où on peut se planter



30

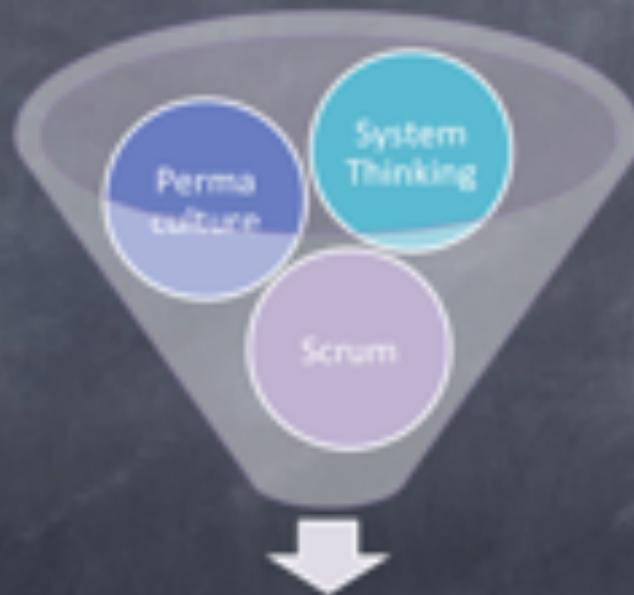


31



32

Teasing



HoliScrum

33

Tendances

- noAgileFramework : émergence !
autonomie ! alignement !
- noProjects, noEstimates : value driven
development
- approche scientifique et déploiement
continu : impacts ! hypothèses ! mesures !

34



édition 5
début 2018 !

@claudeaubry

aubryconseil.com